組合活性化情報 Information For Small Business Association

特 集

2>5P

2020年度版

・小規模企業白書の概





1_P FLASH

- ▶ドローンビジネス連携開拓事業
- ▶中小企業等連携ビジネス支援事業
- お知らせ 中小企業組合士対策講座のご案内
- 6~7p 情報連絡員報告 (令和2年6月分)
 - ▶グラフと概況/業界の声
- 8~9 組合インタビュー「この人に聞く」
 - ▶第16回:栃木県個人タクシー協同組合 神山和美理事長

10 座 施策情報

- ▶令和2年度「とちぎ応援プレミアムチケット事業」に係る 取扱店の募集について
- ▶家賃支援給付金について

11_P INFORMATION

- ▶新型コロナウイルス感染症への予防対策について
- 12~18 会員の皆様から夏のごあいさつ

栃木県中小企業団体中央会

◇コミュニティービジネス支援センター◇◇官 公 需 総 合 相 談 セ ン タ ー◇

栃木県宇都宮市中央3-1-4(栃木県産業会館3階)

TEL 028-635-2300 / FAX 028-635-2302 / URL: http://www.tck.or.jp

栃木県中小企業団体中央会はFacebookを利用しています。「栃木県中央会Facebook」で検索してください!





◇ 令和2年度 ドローンビジネス連携開拓事業 講習会

期 日:令和2年7月16日(木)

場 所:宇都宮市「栃木県中央会 7階会議室」

ドローンを用いたビジネス展開について、昨年度組成したグループを対象に2部構成の講習会を実施いたしました。第1部では、「ドローンビジネスの進め方」と題し、有限会社ビジネスプランニングの勝瀬典雄氏より様々な関係機関と連携した組織体のモデルケースづくりについて、第2部では、「ドローン運用における現場の課題・ニーズについて」と題し、栃木県県民生活部消防防災課の熊倉正憲氏から、消防における実際のドローン活用事例「平成28年熊本地震」の例について講演が行われました。



写真:講習会の様子

◇ 中小企業連携ビジネス支援事業 検討会

期日:令和2年7月17日(金)

場 所:宇都宮市

「パルティ とちぎ男女共同参画センター」

技術交流や新商品開発に取り組む任意グループを対象に、 専門家のコーディネートを受け開発製品のブラッシュアップ、販路開拓・マーケティングの取り組みを継続的に支援 する「中小企業等連携ビジネス支援事業」の第2回検討会 が開催されました。

前回出席したグループを対象に、「事業計画策定のポイント」「キーバイイングファクターの設定」「事業計画に併せた資金繰り計画・損益計画の必要性」及び「マーケティ



写真:検討会の様子

ング方法」について、潮一生コーディネーターがアドバイスを行い、続いて、各グループは今後の事業計画に ついての検討会を実施いたしました。

第3回検討会は、商品のマーケティングに際し、SNSや動画を活用した効果的なPR方法を学ぶ予定です。

お知らせ ★中小企業組合士対策講座のご案内

栃木県中小企業団体中央会では、組合等団体運営に精通した管理者等を養成するための講座を開講しております。

本講座は中小企業組合士受験対策講座も兼ねています。

開 講 日:9/10、9/16、9/23、9/30、10/2、10/7、10/9、10/14

(いずれも13:30~16:30 初日のみ開講式13:15~)

開催場所:「栃木県中小企業団体中央会・7階会議室(栃木県産業会館)」 講座内容:組合制度…中小企業基本法、中小企業組織化の意義等について

組合運営…共同事業実施上の留意点、労務管理、労働関係法等について

組合会計…組合特有の会計処理等について

募集人員:10人(定員になり次第締め切らせていただきます。)

詳細は開催案内をご参照いただくか、下記の担当者までご連絡ください。

[問合せ先] 栃木県中小企業団体中央会 事業管理部 寺内・川又 ☎028-635-2300

2020年度版



中小企業白書・小規模企業白書の概要(前編)

中小企業庁は、「2020年版中小企業白書・小規模企業白書」をとりまとめました。

- 中小企業・小規模事者に期待される「役割・機能」や、それぞれが生み出す「価値」に着目し、経 済的な付加価値の増大や、地域の安定・雇用維持に資する取組を調査・分析。
- 経営者の参考になるデータや、具体的な取組事例を豊富に紹介。

総論部分:中小企業・小規模事業者の動向

- ① 企業の新陳代謝が進む一方で、生産性の高い企業の廃業も。
- ② 中小企業の目指す姿は多様であり、期待される役割や機能を意識した支援が重要に。

テーマ別分析:「価値」を生み出す中小企業・小規模事業者

1. 新たな価値を生み出す中小企業

- ① 賃上げと利益拡大の両立を図るためには、付 加価値の増大が不可欠。
- ② 製品・サービスの差別化や新事業展開により、 新たな価値を生み出すことが重要。
- ③ 異業種企業や大学との連携、人材への投資が、 中小企業の可能性を拡大。
- ④ 製品・サービスの優位性を顧客に伝える取組や、 取引条件の見直しが重要。

2. 地域で価値を生み出す小規模事業者

- ① 地域の生活やコミュニティを支える小規模事業 者が、住民と地域との接点に。
- ② 小規模事業者は、経営者自身を含む多様な 人材の活躍の場を提供。

3. 中小企業・小規模事業者と支援機関

- ① 経営者側:外部支援を有効に活用し、経営 改善のPDCAサイクルを回していくことが重要。
- ② 支援機関側:様々な支援機関が連携するこ とで、より効果的な支援が可能に。

※新型コロナウイルス感染症の影響や、中小企業・小規模事業者における具体的な対応事例等についても掲載。

【総論①】中小企業の新陳代謝と生産性・業績

- 廃業した企業の労働生産性は相対的に低いが、一部で生産性の高い企業の廃業も生じている。
- 経経営者の高齢化や後継者不足を背景に、**年間4万者以上**の企業が休廃業・解散しているが、こ のうち、約6割は黒字企業。 培ってきた技術や従業員などといった中小企業の貴重な経営資源を、 次世代の意欲ある経営者に引き継いでいくことが重要。

図1 企業規模別企業数の推移

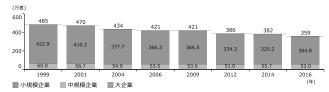
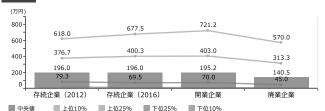


図3 休廃業・解散件数の推移



図2 存続企業・開業企業・廃業企業の労働生産性



資料:総務省・経済産業省「平成24年、平成28年経済センサス-活動調査」再編加工

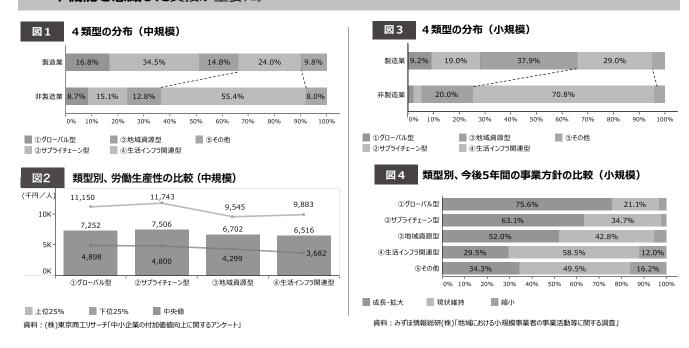
休廃業・解散企業の損益別構成比(2019年に休廃業・解 散した企業における、直前の決算期の当期純利益)



資料:(株)東京商工リサーチ「2019年「休廃業・解散企業」動向調査」

【総論②】中小企業の4つの役割・機能と目指す姿

- 中小企業・小規模事業者を、役割や機能に着目した4つの類型(①グローバル型、②サプライチェーン型、③地域資源型、④生活インフラ関連型)に分類し、比較・分析。
- 中小企業の「目指す姿」は多様であり、業績や成長意向も、類型ごとに傾向が異なる。**企業の役割 や機能を意識した**支援が重要に。



【テーマ別1-①】中小企業を取り巻く環境と「付加価値増大」の必要性

- 我が国の中小企業は、**残業規制や同一労働同一賃金**といった**「働き方改革」**をはじめ、**最低賃金 の継続的な引上げ、被用者保険の適用拡大**など、相次ぐ制度変更への対応が必要。
- 中小企業の労働分配率は高止まり。労働者への分配に対する意識が高まる中、起点となる付加価値の増大が不可欠。

企業が生み出す付加価値について(考え方) 付加価値 従業員数 企業が新たに付け加えた価値 (=売上高から外部調達費を引いたもの) 1人当たり付加価値 (労働生産性) 人件費 給与·賞与、福利厚生費 その他費用 支払利息等、賃借料、租税公課 利益 企業規模別、労働分配率(人件費/付加価値額)の推移 図2 小規模企業 (資本金1千万円未満) 中規模企業 (資本金1千万円以上1億円未満未満) 60%

資料:財務省「法人企業統計調査年報」

【事例】株式会社モアレリゾート(三重県志摩市)

自社の利益確保と宿泊客の満足の両立を目指し、 付加価値向上を価格へ反映する企業

- ▶ 株式会社モアレリゾート(従業員70名、資本金6,000 万円)は、旅館・ホテルを運営する企業。
- ▶「宿泊業における最大の付加価値は人材である」という考えの下、「自社の利益確保」と「宿泊客の満足」が両立する「適正価格」を意識した経営を進め、周辺の宿泊業者より3割程度高い給与水準を実現。
- ▶ 従業員教育や設備投資に特に力を入れている同社は、 オープン以来、増築や施設リニューアルを重ねるとともに、 接客や料理の質を向上。様々な付加価値向上の取組に 合わせて価格改定を行っている。



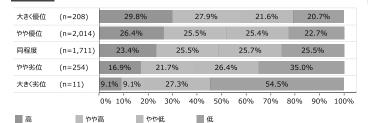


創作料理

【テーマ別1-②】 差別化や新事業展開による「新たな価値」の創造

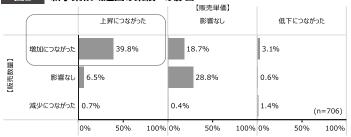
- 新たな製品・サービスの開発など、顧客に新たな価値を提供するような他社との差別化は、付加価値の増大につながり、生産性の向上に貢献。
- 一般に、販売数量と販売単価は、トレードオフの関係と考えられているが、**新たな事業領域に進出した企業の約4割**で、**数量・単価が共に向上**。

図1 差別化の観点での優位性評価別、労働生産性の水準(2018年)



(注)業種別に、労働生産性が高い企業を上位から25%毎に、4区分に分類し、「高」「やや高」「やや低」「低」として集計している。

図2 新事業領域進出の業績への影響



資料:(株)東京商工リサーチ「中小企業の付加価値向上に関するアンケート」

【事例】株式会社ハーツ(東京都品川区)

業界初の新サービス「レントラ便」の企画・開発により、 下請脱却・業績回復を達成した企業

- 株式会社ハーツ(従業員15名、資本金1,300万円)は、運転手付きのトラックを30分単位でレンタルできる配送サービス「レントラ便」を提供する企業。
- ▶ 業界初となる独自のサービスを企画・開発したことで、大 手物流業者からの下請業務はほぼ無くなり、「脱下請」を 実現。 売上高も毎年前年比+10~15%の増収基調。

【事例】ユアサシステム機器株式会社(岡山県岡山市)

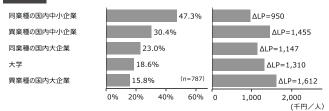
リーマン・ショックを背景に研究開発部門を立ち上げ、 新たな成長分野への参入に成功した企業

- ユアサシステム機器株式会社(従業員49名、資本金 6,000万円)は、設計から製造までを一貫して手掛ける 産業機器メーカー。
- ▶ 主力であった自動車分野のFA機器の売上激減を受け、 研究開発部門を立ち上げ。展示会出展をきっかけに、"フレキシブルデバイス"の耐久試験装置を開発。
- → 世の中のニーズをいち早く捉え、国内・世界シェア9割を 獲得。FA事業と並び同社の事業の柱にまで成長。

【テーマ別1-③】 オープンイノベーションや人材投資による可能性の拡大

- **外部の技術やノウハウの活用**は、中小企業の可能性を拡大し、**新たな技術開発や製品・サービス 創出のきっかけ**に。特に、**異業種企業や大学と連携**している企業で生産性が大きく向上。
- 中小企業が**最も重視している経営資源**は「人材」。一方で、我が国の人的資本投資 (OFFJT) は 他国と比べて少ない。人材への投資に取り組むことで、生産性をさらに伸ばせる可能性。

図 1 オープンイノベーションの連携先と、連携先別の労働生産性の変化

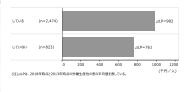


(注)1.回答数の多かった上位5項目を表示している。 2.⊿LPは、2018年時点と2013年時点の労働生産性の差の平均値を表している。

図 2 最も重視する経営資源



図3 人材教育・能力開発投資の 有無別、労働生産性の変化



資料:(株)東京商工リサーチ「中小企業の付加価値向上に関するアンケート」

【事例】北陸テクノ株式会社(富山県射水市)

産学官連携を通じて新たな分野に挑戦し、 環境に優しい「もみ殻処理炉」の共同開発に成功した企業

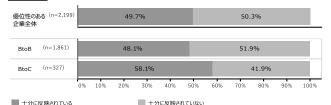
- ▶ 北陸テクノ株式会社(従業員40名(グループ全体)、 資本金3,000万円)は、溶解炉・熱処理炉の設計・製作などを行う工業炉メーカー。
- ▶ 富山県射水市では、もみ殻の処理コストが課題となっており、2010年に射水市、JAいみず野、富山県立大学が共同で、もみ殻のリサイクル技術開発のプロジェクトを発足し、同社も参画。
- ▶ 同社は、複数の外部研究者と共同し、有害物質を排出 せずに大量のもみ殻を処理し、かつ、リサイクル可能なもみ 殻灰を製造できる、もみ殻処理炉の開発に成功。
- 加えて、鳥取県の製造業者
 と共に、もみ殻をリサイクル
 したゴムマットやコンクリート
 などの製品化を目指している。



【テーマ別1-④】 製品・サービスの優位性の「価格」への反映、取引条件の改善

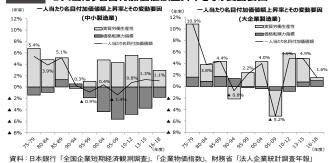
- 製品・サービスの優位性が「価格に十分に反映されていない」とする企業が、約半数。
- 中小企業が最終的に獲得できる付加価値額を増やしていくためには、優位性を顧客に発信して いく取組や、価格競争からの脱却、発注側事業者との取引条件の改善が重要に。

図1 優位性のある企業における、優位性の価格への反映状況

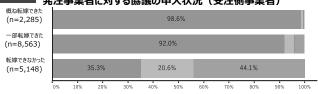


資料:(株)東京商工リサーチ「中小企業の付加価値向上に関するアンケート」

1人当たり名目付加価値額上昇率とその変動要因



価格転嫁の状況別に見た、 図3 発注事業者に対する協議の申入状況(受注側事業者)



- 発注側事業者に協議を申し入れることができなかった
- 発注側事業者に協議を申し入れたが、協議に応じてもらえなかった。
- 発注側事業者に協議を申し入れ、協議に応じてもらった

資料:(株)帝国データバング「会和元年度取引条件改善状況に関する場合等事業

【事例】株式会社ひまわり市場(山梨県北杜市)

こだわりの商品の価値を顧客に伝え 顧客単価向上と顧客数増加を実現した企業

- ▶ 株式会社ひまわり市場(従業員26名、資本金800万 円)は、こだわりの野菜や鮮魚を販売するスーパー。
- ➤ 質の高い独自商品を揃えることで他社と差別化。来店客に 商品の価値を伝えるべく、POP広告や店内放送を用いて、 生産者のこだわりやおすすめの調理法などを積極的に発信。
- ▶ 取組の結果、<u>顧客単価・顧客数が増加、売上高も3割増</u>

9月号では、「【テーマ別2-①】地域の生活やコミュニティを支える小規模事業者」より掲載 します。

中小企業倒産防止共済制度

経営セーフティ共済は、取引先事業 者が倒産し、売掛金債権等が回収 困難になった場合に、貸付けが受 けられる共済制度です。「もしも」 のときの資金調達手段として当面 の資金繰りをバックアップします。



掛金の10倍の範囲内で最高8,000万円まで貸付け

「回収困難となった売掛金債権等の額」と「掛金総額の10倍に相当する額(最高 8,000万円)」のいずれか少ない額となります。償還期間は共済金の貸付金額に応じ て5年~7年(据置期間6か月を含む)で毎月均等償還です。

貸付条件は無担保・無保証人

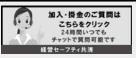
共済金の貸付けは、「無担保・無保証人」「無利子」です。ただし、共済金の貸付けを 受けますと貸付額の10分の1に相当する額が積み立てた掛金総額から控除されます。

掛金は税法上損金(法人)または必要経費(個人事業)に 3 掛金月額は、5千円~20万円の範囲内(5千円単位)で自由に選べます。



-24時間・365日お問い合わせ可能になりました

加入資格・手続きについてのご質問を チャットでご回答いたします。 詳しくは右記のQRコード又はホーム -ジからご確認ください。





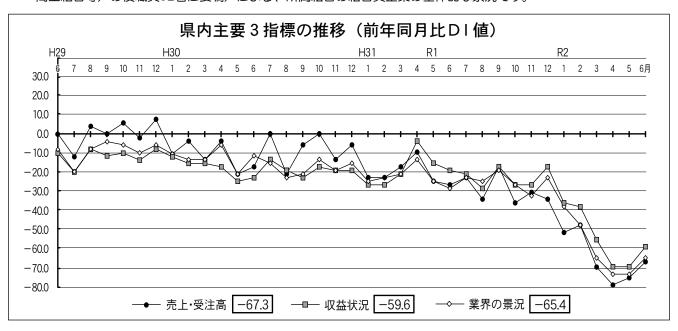
経営セーフティ共済 検索

TEL 050-5541-7171 (共済相談室)

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

情報運給買報告(命和2年6月分)

この報告結果は、栃木県中央会において設置している中小企業団体情報連絡員(中小企業組合(協同組合、 商工組合等)の役職員52名に委嘱)による、所属組合の組合員企業の全体的な景況です。



概況

6月の前年同月比DI値は、9指標中7指標が上昇し、2指標が下降した。主要3指標は「売上高」が7.7ポイント上昇し-67.3ポイント、「収益状況」が9.6ポイント上昇し-59.6ポイント、「業界の景況」が7.7ポイント上昇し-65.4ポイントとなった。上昇してはいるものの依然として、厳しいマイナス状況が続いている。

業種別・指標別にみると、下表のとおり、製造業7業種中「売上高」が5業種、「収益状況」が4業種、「業界の景況」が3業種で-100.0ポイント。非製造業では、「業界の景況」で6業種中2業種が-100.0ポイントとなり、特に厳しい状況を表している。主要3指標以外では、「雇用人員」が製造業で前月より16.0ポイント下降し-28.0ポイント。全体で7.7ポイント下降し、-19.2ポイントとなった。

緊急事態宣言の解除を受け、徐々に経済活動が再開されてきたことから、4月・5月と比較すると回復基調になりつつあるとの声が多く聴かれた。主要3指標が前月よりも上昇しているが、依然数値は低いままで深刻な状況に変わりはない。3月以降に減少した売上・受注はもはや取り戻せるものではなく、予測が立たない先行きに対して不安を感じる声も多く聴かれる。各種補助金などを利用し現状をしのげても、いつまでこの影響が続くのか不透明なため、資金繰りなど企業体力の持続が懸念される。

【前月DI值差】

	売 上	在 庫	価 格	条件	収益	資 金	設備	雇用	景況
食料品製造	-100.0	50.0	0.0	-25.0	-100.0	-100.0	-50.0	-25.0	-25.0
繊維・同製品	-100.0	-50.0	-50.0	-50.0	-100.0	-75.0	-75.0	-50.0	-100.0
木材・木製品	-50.0	0.0	0.0	0.0	-50.0	-50.0	-50.0	-25.0	-75.0
印刷	-100.0	-100.0	-100.0	0.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0
窯業・土石	-25.0	-25.0	25.0	0.0	25.0	0.0	25.0	-25.0	0.0
鉄鋼・金属	-100.0	-50.0	0.0	0.0	-75.0	-50.0	-75.0	-25.0	-75.0
一般機器	-100.0	-50.0	0.0	-25.0	-100.0	-75.0	-100.0	0.0	-100.0
製 造 業	-80.0	-24.0	-8.0	-16.0	-68.0	-60.0	-56.0	-28.0	-64.0
卸 売 業	-33.3	0.0	-33.3	-33.3	-66.7	-66.7		0.0	-100.0
小 売 業	-85.7	-28.6	-14.3	-28.6	-57.1	-71.4		-14.3	-57.1
サービス業	-66.7		-33.3	-50.0	-66.7	-50.0		-33.3	-83.3
建設業	-20.0		-20.0	0.0	0.0	0.0		0.0	-20.0
運輸業	-50.0		0.0	0.0	-75.0	-50.0		0.0	-100.0
その他	-50.0		0.0	0.0	-50.0	0.0		0.0	-50.0
非製造業	-55.6	-20.0	-18.5	-22.2	-51.9	-44.4		-11.1	-66.7
全 体	-67.3	-22.9	-13.5	-19.2	-59.6	-51.9	-56.0	-19.2	-65.4

- 【和洋菓子製造業】新型コロナウイルス感染症も幾分落ち着き、 6月末には県をまたいでの移動も出来るようになり、人手も多くなってきているが、まだまだ営業的には厳しい。特に観光地 は海外の客もなく方向の変更も必要である。
- 【あん類製造業】観光地への人出が増え、お土産の売上が伸びてきたようだ。製餡業界も少しずつ景気が回復してきた。
- 【酒類製造業】新型コロナウイルス感染予防自粛が解除され、国、 県からの観光補助金等の施策が打ち出され、少しずつ景気の回 復が見られるが、まだまだ従来の経営には戻らない。また、3 月から今までの売上の減少は取り戻す事は不可能であり、先行 きは不安である。
- 【縫製業】秋物の受注が少ないため、各工場は防護服 (医療用) を縫って仕事を続けているが、非常に工賃が安いため採算が合わず、厳しい状況が続いている。
- 【外衣・シャツ製造業】繊維業は、新型コロナウイルスの影響によりしばらく厳しい状況が続いている。
- 【染色整理業】永く低迷が続いているが、新型コロナウイルスの 影響が大きな悪化となり、操業の一部縮小、従業員の一部解雇、 一部休暇、資金繰の悪化、受注の減少等が発生し、非常に厳し い。
- 【綱・網・レース・繊維粗製品製造業】緊急事態宣言が明けてから、取引先も徐々に動き始めているが、どこも売上の予想が立たず、例年よりもかなりの減産傾向である。海外からの製品も売り場に残り、業界全体が今は沈黙状態である。秋以降の動きが最小限に留まると昨年までの業況まで戻るのに最低1年掛かると思われ、そこまで体力が持つ企業とそうでない企業にかなり分かれそうである。
- 【一般製材業】今般の新型コロナウイルスの影響から他の業界は 売上高減少が顕著であるが、当方においては、あまり変化はないと感じている。
- 【家具・建具製造業】緊急事態宣言の解除に伴う営業活動の再開により、受注は多少動きが出つつあるが、急激な回復は望めず、秋口には再度落ち込むとの懸念も出ている。工場操業度も低下しており、15時程度での時短退社企業が増加している。資金繰りについては制度融資等が浸透しており、短期的な懸念は払拭されつつある。当組合においては組合員支援策として、賦課金・駐車場代・家賃の減額を当年度内に限定して実施した。
- 【建具製造業】新型コロナウイルスによる影響は続いており、より深刻度を増している。各組合員ともに仕事量の大幅減少が続き、各種補助金などを利用してしのいでいる状態である。
- 【印刷業】消費増税の影響が薄れて回復傾向にあったところにコロナショックが打撃を与えた様子が鮮明になった。製品別では、商業印刷・出版印刷への影響が目立っている。自社への影響としては、イベントの延期・中止による受注減が多く、顧客のテレワークへの移行による営業難などがあった。また後継者不足による廃業で組合員1社が脱退した。
- 【石灰製造業】鉄鋼向けは、相変わらず減産傾向であるため、出 荷減。肥料、建材、土質関係は、前年と比較して、ほぼ横ばい であった。全体的には、鉄鋼向けの減少が大きく影響している。
- 【陶磁器製造業】新型コロナウイルスの影響で売上も落ちている。 【金属製品製造業】新型コロナウイルスの影響による自動車メーカーからの受注状況は、各社毎に異なり変わらないところ、復活してきたところと様々である。家電関係は、冷蔵庫・エアコン関連の受注が昨年と比較すると低調である。
- 【金属製品製造業】新型コロナウイルスによる売上低下、人件費 増加や人手不足により、自動車部品関連・機械設備関連・プレ ス金型関連いずれも低下した。
- 【一般機械器具製造業】組合員企業は、新型コロナウイルス感染症の影響で、雇用調整せざるを得ない状況にある。組合の主な事業の前年比の売上推移は、給油事業で3月30%減、4月42%減、5月36%減、6月12%減であった。また受電事業は、3月10%減、4月16%減、5月18%減、6月1.4%減であった。回復基調は見られるものの、先行は不透明で不安定な状況にある。
- 【一般機械器具製造業】前年同月と比較し、売上高の減少により 収益状況も悪化が続く。資金繰り状況にも影響。新型コロナウ イルスとの今後の対応に注視。今後の政府等の支援に期待。
- 【一般機械器具製造業】先月に引き続き、新型コロナウイルス感染症の影響により取引先からの受注が減少。週1日臨時休業日

- を設け対応している。好転の兆し見えず。
- 【一般機械器具製造業】5月の状況から比較すると若干上向き加減になったように感じる。しかし、操業度は4割程度に留まっていることが現状である。持続化給付金・雇用調整助成金等を利用してもこの額では埋められない。
- 【各種商品卸売業】 先月に続き新型コロナウイルスの影響による 売上減少や収益悪化とする企業が多く見られる。 新たな生活様 式の取組みの一つとしてWeb会議システムを導入した。
- 【食肉小売業】全体的に、売上げは前年の50%位である。家内食が多く、国産の豚肉仕入は高騰している。和牛肉の売上げも低下している。
- 【各種商品小売業】更に厳しい6月期であった。前年同期に比べすべての物販業は前年割れとの事だが、飲食店は後半やや戻した。特に週末は外出自粛解除の反動もあり、新型コロナウイルス感染拡大前より人出があった。
- 【各種商品小売業】主力の服飾関連のテナントは依然として厳しい状況が続いているが、生活雑貨系の店舗は前年を上回っており、トータルでは4月、5月に比べ回復基調になった。しかし、新型コロナウイルス終息が見えない限り、まだまだ経営への不安は拭えない。
- 【花・植木小売業】6月に入り小売店の動きはやや良くなってきたものの、冠婚葬祭や人が集まる催し物は引き続き中止や延期、規模縮小が続き、厳しい状況にある。花き産業支援プロジェクトがさまざま動き出しているので、組合員相互に助け合い困難を乗り越えていきたい。
- 【理容業】新型コロナウイルス感染症の関係で、来客数が減少している店舗が多くなっている。加えて自ら自粛休業する組合員もいる。その中でも顧客に安心して来て頂ける様に、全理連のガイドラインに従い、店舗の換気・消毒を徹底し、マスク・フェイスガードを使用し3密にならないよう細心の注意を払って営業を行っている。今後も継続していく。
- 【**自動車整備業**】例年売上高の低迷する時期ではあるが、更に減少し操業度も低下の内容であった。
- 【旅館・ホテル】新型コロナウイルス感染拡大により、宿泊は壊滅的な状態。宴会は100%ダウン。飲食店は70%ダウン。宿泊は未だ前年対比30~40%。宴会は新しいスタイルを模索し始めるだけで1件もない。飲食店利用も栃木県はまだまだ自粛傾向が強く前年対比40%である。
- 【ビルメンテナンス業】宅配物流の業務量増加により、売上高、 収益ともに増加している。会議費等の減少により、費用も削減 できている。
- 【給食センター】売上高は、依然新型コロナウイルスの影響で、今月も昨年度より大幅に減少となった。雇用の確保、事業の継続をするためのキャッシュフローは、国・県の制度融資でなんとかなっているが、新型コロナウイルスが終息せず、このまま続けば収益・資金も危うい。
- 【内装工事業】新型コロナウイルスの影響を受け、県内での住宅 着工戸数が激減している。それに伴い防炎ラベル等の販売も対 前年同月に比べ大幅に減少している。
- 【一般貨物自動車運送業】公共工事関係では、前月より新型コロナウイルスの影響や時期的な要因が重なり悪化している。新型コロナウイルス感染拡大による受注減。景気悪化の影響を受け注文が前年比の4割に減少し、キャンセルも増加した。また工場や店舗が休業となり、輸送する日数(回数)や量が大幅に減ったコースもある。
- 【貨物軽自動車運送業】昨年対比でみれば、売上高は上昇したが、 一時的な定期便の為、通年で見ると見通しはたたない状況。地 元の大手自動車メーカーが全快にならないと厳しい一面がある。 食品・建築部材など少しずつではあるが、動きがある業界の依 頼をこなしながら現状に耐えきるしかない。
- 【一般乗用旅客自動車運送業】「新型コロナウイルス感染症緊急 経済対策」給付金国民一律10万円の現金が支給となり、街中の 人通りも若干増えて来ましたがタクシーの乗客は思う様に増え ていない。前年同月比は、6~7割減となっている。その中で、 JR宇都宮駅東口の感染拡大に苦慮している。
- 【大谷石採石業】新型コロナウイルスの影響で受注が減少している。

第16回

組合インタビュー「この人に聞く」

神山 和美さん(理事長) 栃木県個人タクシー協同組合

栃木県個人タクシー協同組合では、近年、キャッシュレス決済の導入や配車アプリへの対応など、社会情勢に合わせた先進的な取り組みを行っています。

今回は神山理事長に、組合設立の経緯や、特に 力を入れている事業、そして今後の展望について 伺いました。



写真:神山理事長

――組合設立の経緯を教えてください。

当組合は平成8年に一般乗用旅客自動車運送事業(1人1車制個人タクシー)の免許をもつ26社により設立されました。当時、徐々に増えつつあった個人タクシー事業者を総括するために協同組合として組織化し、現在は30社の組合員で活動しています。



でんでんむしマーク

当組合は「全国個人タクシー事業連合会」の傘下となっており、車両の 屋根の上には"でんでん虫"というマークの表示灯がついています。

近年、タクシー業界においては長期的な需要減少傾向が続いており、さらに今年は新型コロナウイルスの感染拡大に伴う外出自粛によりタクシー利用客が激減しました。一日も早く元の生活に戻り、県民の方に気軽にタクシーを利用していただけることを祈るばかりです。

――組合の事業について詳しく教えてください。

組合の主な事業としては、業務に必要な領収書ロール紙や日報、組合ネーム入りのキャンディなどの共同購買、また、全国共通チケット(後払い乗車券)の発券や、お客様からの予約を取りまとめて配車する共同配車に取り組んでおります。その他、昨年は交通安全について、法令遵守の徹底と安全意識の向上のための研修会を行いました。

――現在、組合として力を入れていることを教えてください。

近年、キャッシュレス決済の導入を積極的に推進しております。消費税率改定を契機に経済産業省で実施された、キャッシュレス決済端末導入の補助制度を活用し、新たな決済機とQRコード決済(PayPay)の搭載を現在18台で完了しています。決済方法は、クレジットカードはもちろん、suicaやEdy、nanacoなどの電子マネーを利用できます。これらは県内タクシー業者の中でも初の取り組みなんです!

また、全組合員のタクシーに「外国語電話通訳サポート」を導入しています。これは、タクシーを利用される外国のお客様とドライバーのコミュニケーションを電話でサポートするシステムです。英語、中国語、フランス語を始め全13言語に対応しているため、「外国のお客様を乗せた時、用件が伝わるか心配」と不安に思うドライバーも安心して外国人の方をお乗せすることができます。

また、本来ならば、今年東京オリンピックが開催される予定でしたので、外国人観光客への対応を見据えて英会話学習を推進していました。組合としても運転中に勉強できるようにと英会話練習用CDを配布して呼びかけを行ってきました。

さらにスマートフォンを使って、近くにいるタクシーを呼ぶことができる「配車アプリ」の導入を検討しています。このような便利な機能はすべてのタクシーで活用していかなければメリットは薄いと思いますので、今後も組合員への導入促進を進めてきたいです。

――LRT事業・宇都宮駅東口地区整備事業における要望活動について教えてください。

現在宇都宮市では、JR宇都宮駅から芳賀町までのLRT事業と、JR宇都宮駅東口地区整備事業が進められています。この事業が完了すると、公共交通機関である路線バスやタクシー事業者のあり方も大きく変わってくるものと思われます。そこで本組合では、LRTの乗降場とともに、バスやタクシー乗り場の施設、スペース等の整備を充実させてほしい旨を記載した要望書を宇都宮市長に対し提出いたしました。これからも市民生活に欠かせない交通機関の一つとして市民の利便性の向上を常に目指すと共に、組合として個人タクシー事業者の運営についても守っていかなければならないと思っております。



写真:車両全景(屋根中央にでんでん虫)

一一今後の展望について教えてください。

現在のところ、組合員の平均年齢は60歳とドライバーの高齢化が進んでおります。そのため、組合員の若返り策として、加入促進や後継者育成等を図る必要があるのですが、個人タクシー業者になるための許可要件は難易度が高く、新規の組合員を迎えるのは厳しい状況です。そこで、まずは高齢化による組合員の減少に歯止めをかけるため、組合員で廃業する方と開業希望者との「譲渡・譲受」を促進し、組合員数を維持していきたいと思っています。

また、タクシードライバーは単にお客様を目的地まで輸送することだけが仕事ではないと私は考えています。例えば県外や国外から観光にいらしたお客様に対し、観光名所に因んだ歴史や雑学を会話の中に折り込めれば、私たちタクシー事業者の在り方も変わってくると思うのです。そうなるためにはドライバー自身が様々な知識を習得する必要があるので、組合として観光地の歴史や雑学を勉強できる機会を創出していきたいと考えています。

――話は変わりますが、理事長の趣味を教えてください。

現在の趣味といえば、「ウォーキング」ですね。毎日コツコツ歩いているので、1ヶ月で約100kmになります。宇都宮から東京にいける距離ですね(笑)

最後に中央会に期待することを教えてください。

中央会は事務手続きの指導だけでなく、ケースバイケースで様々な相談に乗って頂いています。担当の方もついているので相談がしやすいですね。これからも引き続きよろしくお願いいたします。

――本日はありがとうございました。

主たる事業	自動車用各種部品等の共同購買、共通乗車券の発行、共同配車					
事務所	〒320-0845 栃木県宇都宮市明保野町5-8 サンダービルⅢ 2階 TEL 028 (635) 9268 / FAX 028 (635) 9269					
代 表 者	理事長 神山 和美					
組合員数	30名					
組合員資格	一般乗用旅客自動車運送事業(1人1車制個人タクシー)の免許を有する事業者					

施策情報

◎家賃支援給付金について

(中小企業団体の共同施設を使用する組合員企業の方へ)

家賃支援給付金は、新型コロナウイルス感染症を契機とした5月の緊急事態宣 言の延長などにより、売上の減少に直面するみなさまの事業の継続をささえるた め、地代・家賃の負担を軽減することを目的として、賃借人(借り主)である事 業者に対して国が給付金を支給する制度です。

本給付金は、賃貸借契約に基づく賃料等が給付算定基礎となりますので、組合 と組合員企業との間で賃貸借契約を締結し、賃料等を支払っている場合について も、本給付金が給付される可能性があります。また、組合と組合員企業との間で、 賃貸借契約ではない契約を締結し、対価として賦課金等を支払っている場合でも、 全国中小企業団体中央会が策定した「ガイドライン(中小企業団体の共同施設を 使用する組合員の家賃支援給付金の申請における取扱いについて)」に記載され た要件を満たすことで、本給付金が給付される可能性がございます。

なお、本ガイドラインに基づき給付金を申請する場合は、契約形態、中小企業 団体の総会議案書(経費の賦課基準等)、費用の支払いについて都道府県中央会 の確認を受ける必要があります。

詳しくは、右の各サイトから関連資料をダウンロードいただくか、事前に本会 までご相談ください。

全国中央会 ガイドライン



家賃支援給付金 ポータルサイト



栃木県からのお知らせ

とちぎ応援プレミアムチケット 取扱店募集のお知らせ

新型コロナウイルス感染症の影響を受けた地域企業を応援するため、県内でお得に使える 「とちぎ応援プレミアムチケット」を販売します。

つきましては、取り扱っていただける店舗を募集します!

- 店舗条件】〇栃木県内に本店および店舗を有し、小売業・飲食業・ サービス業のいずれかを営む事業者であること
 - ○中小企業または個人事業主であること
 - ○新型コロナ感染防止対策取組宣言をしていること
 - ○風営法第2条に掲げる営業を行う者でないこと

5.000⊯で (プレミアム率20%)

申込期間 2020年7月10日(金)~9月30日(水)必着

- 申込方法
 ①専用ホームページの申込フォームより申込み
 - ②裏面の「取扱店申込書兼宣誓書」にご記入の上、FAXもしくは郵送で申込み

- 留意点 ●対象となる事業は、宿泊業・旅行業を除きます。 ●換金は月に1回程度、受付から2週間程度でお振込み予定。
 - ●振込手数料・換金申請時の送料を3回まで事務局が負担します。
 - ●取扱店の情報は、専用ホームページ等に掲載します。
 - ●登録後、取扱店であることを示すステッカーやポスター等を お送りしますので、利用者から見えやすい場所に掲示をお願い します。

募集内容の詳細や申込は、 専用ホームページを ご確認ください。

とちぎ応援プレミアムチケット Q 検索



主催

栃木県

お問い 合わせ とちぎ応援プレミアムチケット 取扱店専用窓口

INFORMATION

中央会からのお知らせ

○会議・研修会開催時の新型コロナウイルス感染症への予防対策について

当中央会が主催する会議及び研修会等の事業につきましては、参加者の皆様の健康と安全を考慮し、原則として以下の対応をさせていただくことといたします。

何卒ご理解・ご協力を賜りますようよろしくお願いいたします。

<本会における対策>

- 非接触型体温計による体温測定および体調の確認を行います。
- 全場にアルコール消毒液を設置します。
- 参加人数(定員数)に合わせて余裕ある会場を設定します。
- 参加者間の間隔は十分な距離を保てるよう机・椅子を配置します。
- 窓やドアを開けるなど換気を実施します。
- → 研修終了前後において会場内設備(ドアノブ、机・椅子等)の殺菌消毒を行います。
- 講師および事務局担当者はマスクもしくはフェイスガードを着用します。

<参加者の皆様へのお願い>

- ▶ 熱やだるさ、息苦しさなどの疑わしい症状がある場合は、参加をご遠慮ください。
- ▶ 会場内ではマスクの着用をお願いします。
- 参加者間の距離の確保にご協力ください。 咳・くしゃみをする際は、タオルやハンカチ、袖を使って口や鼻を抑えるなど「咳エチ
- ケット」をお守りください。
- ▶ 会場内に設置されたアルコール消毒液での手の消毒にご協力ください。 会議(研修)中に気分が悪くなったり体調が優れない場合は、速やかに事務局担当者へ お声掛けください。

新型コロナウイルス感染症の影響を受けている方へ

栃木県信用保証協会は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けている方を対象とした保証制度を取り扱っています。 詳しくは、当協会ホームページをご覧ください。

保証制度の概要

■緊急災害短期保証制度

保証限度額:1,000万円/保証期間:1年以内

■危機関連保証

保証限度額:別枠2億8,000万円

保証期間:10年以内

対象要件:売上高の実績・見込が15%以上減少

添付書類:市町村長の発行する認定書

■セーフティネット保証(4号・5号)

保証限度額:別枠2億8,000万円

保証期間:運転10年以内、設備20年以内

対象要件:【4号】売上高の実績・見込が20%以上減少

【5号】売上高の実績・見込が5%以上減少

対象業種:【4号】保証対象業種【5号】指定業種

添付書類:市町村長の発行する認定書

明日をひらく中小企業とともに 栃木県信用保証協会



栃木県北建設業協同組合

事 長 石 Ш 裕 櫻 出 増 実 副理事長 岩 斌 同 見. 組合員一同 外

大田原市紫塚4-3944-120 TEL 0287 (22) 2124 FAX 0287 (22) 2125

日光建設業協同組合

代表理事 柴 田 政 之 外 役 員 一 同

日光市上鉢石町1087 TEL 0288 (54) 0140 FAX 0288 (53) 3419 URL:http://www17.plala.or.jp/ tochikennikkosib/kumiai/index.html



組合員一人ひとりの夢の実現 コミュニティ再生と「持続可能な社会」実現への貢献

こらぼワーク 企業組合とちぎ労働福祉事業団

理事長 佐 藤 賢 二

宇都宮市西川田7-1-2 TEL 028 (645) 5561 FAX 028 (659) 4959 URL:http://www.kyoudou.net/

が 栃木県自動車整備商工組合

理事長 谷 辰 夫 平 副理事長 小 雅 久 = 部 同 冏 健 峦 藤 功 同

宇都宮市八千代1-9-10 TEL 028 (659) 4370 FAX 028 (658) 9532

鹿沼木工団地協同組合

理事長 白 石 修外 役職員一同

鹿沼市茂呂2611-1 TEL 0289 (62) 5171 FAX 0289 (62) 5174 URL:http://www.kmk-net.com/

宇都宮卸商業団地協同組合

理事長 羽 石 光 臣 外 組合員一同

宇都宮市問屋町3172-1 TEL 028 (656) 2323 FAX 028 (656) 7275 URL:http://www.umic.or.jp/

くらしの水、いのちの水を大切に守る。

宇都宮市管工事業協同組合

 理事長
 和
 田
 均

 副理事長
 山
 本
 幹
 夫

 同
 中
 村
 勝

 外
 組
 合
 員
 一

宇都宮市平出工業団地44-28 TEL 028 (683) 5600 FAX 028 (663) 2117 URL:http://www.u-kankoji.or.jp/

栃木県陸砂利採取業協同組合

理事長 佐 藤 茂 秀 外 役職員一同

那須塩原市上厚崎273-34 TEL 0287 (74) 5126 FAX 0287 (74) 5127 URL:http://www.tochigi-jari.net/

「産業人の熱い心とともに歩む 地域密着型のリーディングカンパニー いま、先進の技術で産業新時代を拓きます。」

高圧ガス・溶接機材・工作機械の技術商社

光 機 材 株 式 会 社

 取締役会長
 瓦井
 利宗

 代表取締役社長
 瓦井
 成

本社/宇都宮市問屋町3172-62 TEL028(656)3155 URL:http://www.hikari-kizai.com/ 支店/郡山 営業所/小山・大田原 栃木・あなたの街の揺骨院、整骨院

栃木県柔道整復師協同組合

理事長 江 原 義 明 外 理 事 一 同

宇都宮市西一の沢町4-7 公益社団法人 栃木県柔道整復師会内

TEL 028 (648) 0532 FAX 028 (648) 1847 E-mail:tochigi@sekkotuin.jp URL:http://www.sekkotuin.jp/



那須野環境整備事業協同組合

理事長 白 井 秀 樹 外 組合員一同

大田原市今泉429-17 TEL 0287 (23) 3231 FAX 0287 (23) 3664 住みよい地域社会づくりに貢献する

協業組合環境整美公社

理事長 北 川 典 生 外 役職員一同

大田原市今泉429-17 TEL 0287 (23) 3231 FAX 0287 (23) 3664

協同組合栃木県消防設備保守協会

理事長 笹 岡 章 外 役職員一同

宇都宮市花園町6-7
TEL 028 (651) 0709
FAX 028 (649) 5777
URL:http://www.tochishosetsu.jp/
E-mail:info@tochishosetsu.jp

栃木県中央生コンクリート協同組合

理事長 田 上 秀 文 外 役職員一同

宇都宮市平松本町1140-1 TEL 028 (635) 5583 FAX 028 (635) 5587

栃木県弁護士協同組合

代表理事 平 野 浩 視 外 役職員 — 同

宇都宮市明保野町1-6 TEL 028 (689) 9000 FAX 028 (689) 9018

栃木県臓器協同組合

理事長 加賀田 敏 雄 外 役職員 一同

宇都宮市川田町220 TEL 028 (656) 5993 FAX 028 (656) 6824

栃木県集成材協業組合

理事長 樽 見 正 衛組合員 鹿 沼 木 工 (株)

鹿沼市磯町東川原123

TEL 0289 (75) 3961 FAX 0289 (75) 2016 URL:http://www.tochisyu.or.jp/

関東最大級の古物市場

【買取商品】新品から中古まで 家具、家電、OA機器、オフィス家具、厨房器機、 各種小物及び余剰在庫他 お問い合わせください。

関東道具市場協同組合

理事長 印 東 和 也 外 組合員一同

栃木市岩舟町静1476-1 TEL 0282(55)5548 FAX 0282(25)6568

平家の里湯西川協同組合

代表理事 山 城 晃 一 外 組合員 一同

日光市湯西川1042

TEL 0288 (98) 0126 FAX 0288 (98) 0568 URL:http://www.heikenosato.com/ E-mai:heikenosato@indigo.or.jp

協同組合足利給食センター

理事長 保 々 賀 右 外 役職員一同

足利市福居町1770

TEL 0284 (72) 8271 FAX 0284 (73) 1277

協同組合宇都宮車検センター

理事長 伊藤康 倫外 役職員一同

宇都宮市平出工業団地44-14 TEL 028 (662) 5575 FAX 028 (661) 2662

URL: http://www.utsunomiyasyakencenter.or.jp/

栃木県菓子工業組合

理事長 齋 藤 高 藏 外 役職員 — 同

宇都宮市岩曽町1327-1 TEL 028 (661) 6427/FAX 028 (661) 6524

栃木県食肉事業協同組合連合会

会 長 渡 邉 秀 夫 外 役職員一同

宇都宮市川田町210-3 TEL 028 (656) 4092/FAX 028 (656) 6824

宇都宮建設事業協同組合

理事長 菊 池 三紀男 外 役職員一同

宇都宮市簗瀬町1958-1 TEL 028 (636) 5221 / FAX 028 (639) 2975

宇都宮畜産食肉事業協同組合

理事長 鈴 木 宏 幸 外 組合員一同

宇都宮市川田町211-3 TEL 028 (656) 5990/FAX 028 (656) 6824

栃木県電機商業組合

代表理事 長 島 篤 外 役職員一同

宇都宮市戸祭町2183-1 TEL 028 (622) 9312/FAX 028 (621) 9201

栃木県電気工事業工業組合

理事長 吉 成 孝 夫 外 役 職 員 一 同

宇都宮市戸祭4-14-31 TEL 028 (622) 1931 / FAX 028 (622) 1934 URL: http://www.totiden.jp/

栃木県トラック協会協同組合

理事長 鈴 木 利 夫 外 役職員一同

宇都宮市八千代1-5-12 TEL 028 (615) 2400/FAX 028 (615) 2401

栃木県東トラック事業協同組合

理事長 塚 本 美貴吉 外 役職員 一同

真岡市鬼怒ケ丘8-3 TEL 028 (667) 2535/FAX 028 (667) 6011

足利鉄工業協同組合

理事長 荻 野 光 一 外 組合員一同

足利市有楽町 8 3 5 TEL 0284 (42) 7545 / FAX 0284 (43) 2664 URL:http://www.acs-net.co.jp/iron/

足利鉄工団地協同組合

理事長 伊藤清志 外組合員一同

足利市福富新町726-24 TEL 0284(71)0922/FAX 0284(71)0923 URL:http://www.ashikaga-iron.net/

栃木県環境整備事業協同組合

理事長 菊 地 豊 樹 外 役職員 一同

宇都宮市明保野町3-16 TEL 028 (614) 7929/FAX 028 (614) 2343

栃木県管工事業協同組合連合会

会 長 和 田 均 外 役職員一同

宇都宮市平出工業団地44-28 宇都宮市管工事会館2F TEL 028 (683) 6372/FAX 028 (683) 6373 URL: http://www.tochikanren.or.jp/

栃木県税理士協同組合

理事長 多 久 善 巳 外 役 職 員 一 同

宇都宮市鶴田町3200-2 TEL 028 (637) 1007/FAX 028 (634) 0269 URL:http://www.tochizeikyo.or.jp/

栃木県建設業協同組合連合会

代表理事 入 江 和 夫 外 役 職 員 一 同

宇都宮市簗瀬町1958-1 TEL 028 (639) 2611/FAX 028 (639) 2985

両毛舗装事業協同組合

理事長 岩 澤 理 夫 外 役職員一同

佐野市大橋町1126-6 TEL 0283(21)3122/FAX 0283(21)3123

鹿沼建設業協同組合

理事長 宇賀神 勝 外 組 合 員 一 同

鹿沼市万町752-6 TEL 0289 (65) 2020/FAX 0289 (65) 6592

栃木県印刷工業組合

理事長 井 上 光 夫 外 役職員一同

宇都宮市宝木町 1 - 2 8 TEL 028 (622) 7580/FAX 028 (622) 7588 URL:http://www.topia.or.jp/

ジョブサポート協同組合

代表理事 早 坂 泰 山 外 役職員一同

小山市城東4-1-35 TEL 0285 (30) 7780/FAX 0285 (24) 6662 URL:http://tjsc.jp/

おもちゃ団地協同組合

理事長 富 山 幹太郎 外 役職員一同

下都賀郡壬生町おもちゃのまち1-3-10 TEL 0282 (86) 0331/FAX 0282 (86) 0333

協同組合キャリアステーション

代表理事 松 崎 隆 子 外 役 職 員 一 同

栃木市境町23-8 TEL 0282 (20) 5666 / FAX 0282 (24) 9660

栃木県板金工業組合

理事長 岩 室 久 夫 外 組合員一同

宇都宮市東浦町16-8 TEL 028 (659) 2177/FAX 028 (659) 2177

とちぎビジネスネットワーク協同組合

理事長 石 澤 徹外 組合員一同

佐野市小見町108-21 TEL 0283 (62) 1238/FAX 0283 (62) 1083

栃木県美容業生活衛生同業組合

理事長 黒 子 和 夫 外 役職員一同

宇都宮市宿郷2-10-11 TEL 028(651)5225/FAX 028(635)3090

栃木県興行生活衛生同業組合

理事長 三 井 勝 滋 外 役職員一同

宇都宮市江野町7-13 プラザヒカリビル4F TEL 028 (634) 3769/FAX 028 (634) 1414

塩原温泉旅館協同組合

理事長 田 中 三 郎 外 役職員一同

那須塩原市塩原675-9 TEL 0287 (32) 2248/FAX 0287 (31) 1124 URL:http://www.siobara.or.jp/

栃木県理容生活衛生同業組合

理事長 山 本 賢 司 外 役職員一同

宇都宮市塙田4-4-10 TEL 028 (622) 3517/FAX 028 (625) 7593 URL:http://tochi-riyo.com/

とちぎ流通センター協同組合

代表理事 岩 本 泰 史 外 役職員一同

鹿沼市流通センター66 TEL 0289 (78) 2111 / FAX 0289 (78) 2110 URL:http://www.trc3.jp/

栃木県遊技業協同組合

理事長 金 淳 次 外 役職員一同

宇都宮市二荒町 5 - 1 9 TEL 028 (634) 6655/FAX 028 (634) 6656

栃木県石灰工業協同組合

理事長 駒 形 忠 晴 外 役職員 一同

佐野市葛生東1-13-21 TEL 0283 (85) 3700/FAX 0283 (86) 4310 URL:http://www.tochigi-lime.com/

栃木県砕石工業協同組合

理事長 駒 形 忠 晴 外 役職員 — 同

佐野市葛生東1-13-21 TEL 0283 (85) 3331/FAX 0283 (85) 3332

赤帽栃木県軽自動車運送協同組合

理事長 古澤 年 男外 役職員一同

宇都宮市下栗1-4-3 TEL 028 (638) 1919/FAX 028 (638) 1912 URL:http://tochigi.akabou.jp/

足利トラックセンター事業協同組合

理事長 三ツ井 照 子 外 役職員 一同

足利市野田町 1 1 2 0 - 2 2 TEL 0284 (72) 8706 / FAX 0284 (72) 8707 URL:http://www.ashikagatruck.or.jp/

協同組合栃木県中小企業振興会

理事長 齋藤高藏外 役職員一同

当組合は、次の事業を行っておりますのでご利用ください。

◇ ETCコーポレートカード共同利用事業

高速道路をETCカードで走行する車両を対象に、各種割引制度が利用できます。ETCカードは、 利用額に応じてコーポレートカードとUCカードの2種類を用意しております。

◇ 金融斡旋事業

中小企業に対する、商工中金からの借入れ斡旋を行います。

詳しくは、下記までお問合せください。

〒320-0806

宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3F

TEL·FAX 028 (635) 2065

URL: http://www.sinkokai.jp/

企業組合 愛

理事長 青 柳 光 世 外 組合員一同

宇都宮市元今泉2-25-38 TEL 028(612)2570/FAX 028(636)5517

日光市大工協同組合

代表理事 星 野 元 一 外 役職員一同

日光市今市1659-131 TEL 0288 (22) 7382 / FAX 0288 (22) 7382

小山広域廃棄物処理協同組合

代表理事 山 本 久 一 外 組合員一同

小山市大字外城 1 5 7 - 3 TEL 0285 (23) 3026/FAX 0285 (25) 4711

栃木スズテック協同組合

理事長 鈴 木 直 人 外 組合員一同

宇都宮市平出工業団地44-3 TEL 028(662)7211/FAX 028(662)5592

下野市管工事業協同組合

理事長 吉 田 宗 司 外 役職員一同

下野市小金井 2 3 4 9 - 1 TEL 0285 (53) 1883/FAX 0285 (53) 3403

栃木県室内装飾事業協同組合

理事長 上 田 孝 治 外 役職員一同

宇都宮市西川田町 9 7 4 - 5 TEL 028 (645) 7475 / FAX 028 (645) 7482 E-mail:tochiso@triton.ocn.ne.jp

栃木県プロパンガス商業協同組合

理事長 添野雅晴外 役職員一同

日光市野口638-1 TEL 0288 (53) 5021/FAX 0288 (53) 5022

協同組合 宇都宮餃子会

代表理事 平 塚 康 外 役職員一同

宇都宮市馬場通り2-3-12 MEGAドン・キホーテ ラパーク宇都宮店3F TEL 028 (633) 0634/FAX 028 (633) 0636 URL: http://www.gyozakai.com/

栃木県自動車運転代行サービス業協同組合

理事長 阿 部 泰 之 外 役職員一同

宇都宮市白沢町400-1 TEL 028 (678) 6817/FAX 028 (671) 8920

モノつくり事業協同組合

代表理事 三 谷 侯 外 役職員一同

宇都宮市徳次郎町2620 TEL 028 (665) 8510 / FAX 028 (665) 8511 URL:http://monotsukuri-mca.com/

資源のリサイクルで地球温暖化防止に貢献します

栃木県リサイクル協同組合連合会

会 長 日下野 隆外 役職員一同

宇都宮市天神2丁目7番18号 鈴木会計事務所内

TEL 028 (634) 5930 FAX 028 (666) 8513



栃木県コンクリート製品協同組合

理事長 山 岸 信 介 外 役職員 一同

宇都宮市平松町483-1 TEL 028 (635) 7778/FAX 028 (636) 1998

宇都宮石材協同組合

理事長 青 木 克 浩 外 役職員一同

宇都宮市氷室町2272-1 TEL 028 (670) 5357/FAX 028 (670) 5323 URL:http://www.u-sekizai.or.jp/

企業情報ネット協同組合

理事長 長 澤 幸 枝 外 役職員 一同

宇都宮市双葉 1 - 2 - 1 TEL 028 (678) 8064/FAX 028 (678) 8271 URL:http://www.smpf.or.jp/

物流ネットワーク栃木協同組合

理事長 平 賀 勝 利 外 役職員 一同

宇都宮市双葉 1 - 2 - 1 TEL 028 (684) 2300 FAX 028 (612) 2132 URL:http://www.jl-tochigi.com/

栃木県道の駅連絡協議会

会長大川秀子 外 会員 一同

宇都宮市中央3-1-4 栃木県中小企業団体中央会内 TEL 028 (635) 2300/FAX 028 (635) 2302 URL:http://www.tck.or.jp/michinoeki/

栃木県青年経営者中央会

会 長 阿久津広輔

副 会 長 横山 昌広 加賀田知冶

古舘 聖基

 里 事 鈴木 徹 荒井 博幸

 落合 幹之 植木 啓之

阿久津 信

特別理事 相良 正則 監 事 石井 道康

栃木県製麺組合

組合長 大 西 盛 明 外 組合員一同

宇都宮市中央3-1-4 栃木県中小企業団体中央会内 TEL 028 (635) 2300/FAX 028 (635) 2302 宇都宮市中央3-1-4 栃木県中小企業団体中央会内 TEL 028 (635) 2300 / FAX 028 (635) 2302

「栃木県青年中央会」でも検索してください!

栃木県中小企業団体中央会

会 長 齋 藤 高 藏

副会長横倉正一

同 長島俊夫

同 喜 谷 辰 夫

同 伊藤清志

同 吉成容一

専務理事 益 子 照 雄

外 役職員一同



宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3階 TEL 028(635)2300 FAX 028(635)2302 URL:http:www.tck.or.jp/